

Henrik Gudme, Formand for DFK, skriver her i Magasinet Kvalitet omtaler af bøger, som skønnes at være relevante eller på anden vis være interessante for DFK-medlemmer. Du er velkommen til at foreslå bøger ved at skrive til DFKs sekretariat.



LIGHED HAR IKKE NOGET MED FRIHED AT GØRE



Titel: Ufrihedens Pris

Undertitel: Hvordan vi lærte at tro, at vi ingenting kan

Forfatter: Dennis Nørmark

Sprog: Dansk

Forlag: Gyldendal

ISBN 978-87-02-38635-6

Sider: 425

Udgivet: 2023



DA ALTING HANDLER OM AT NÅ FORSKELLIGE KVANTITATIVE MÅL, BLIVER LEDERE USÆDVANLIGT NYSGERRIGE PÅ HELE TIDEN AT FØLGE MED I STORT OG SMÅT OG BEDE OM RAPPORTER PÅ ALLE FREMSKRIDT.

Det er længe siden, at en bog har udløst så meget refleksion og eftertanke som denne. Denne omtale kunne gøres meget kort. Hvis du er borger på planeten Jorden, bør du læse denne bog. Hvis du er leder eller på anden vis besidder beslutningskompetence, ja, så kan jeg kun kraftigt opfordre til at læse den. Den er tung som en mursten, både i fysisk størrelse og indimellem også indholdsmæssigt – især lige i starten. Men hold ud, du bliver belønnet så rigeligt.

Har det noget med kvalitet at gøre? Ikke direkte og så alligevel, for måske er vi medvirkende til mange af de dårligdomme, Dennis skriver om. Måske vil den trofaste læser huske, at jeg i min omtale af en tidligere bog fra Dennis ikke var helt enig i hans synspunkter, om end jeg også anbefalede at læse den bog. Jeg fastholder min indvending mod den første bog, men i denne bog kommer vi meget dybere ind bag Dennis' synspunkter, og det giver en meget bedre forståelse samt en indsigt i, at måske skal vi nogle gange, som personaleledere eller som kvalitetsfolk, give slip og lade tingene gå sin gang – hvad er det værste, der kan ske?

Et punkt, som jeg vil fremhæve i denne sammenhæng, er udviklingen af vores moderne samfund og alle de fantastiske opfindelser, der hele tiden bliver gjort. Sikken en fart, samfundet udvikler sig med – eller gør det? Sammenlignet med en vilkårlig tyveårig periode i det nittende århundrede, hvor mange opfindelser er der så kommet de sidste tyve år? Langt det meste af den udvikling, der har været de sidste tyve år, er en forbedring af noget, vi havde i forvejen, ikke noget banebrydende nyt. Ifølge bogen er reglerne blevet for mange, hvilket har gjort os, som virksomheder og personer, for bange for at tage risici, som virkelig kunne bidrage med noget nyt.

Et citat fra bogen: "... der skal bruges 18 mennesker til at få en idé, som det tog ét menneske at få i 1940'erne, når de også skal informere en håndfuld ledere og administratører om progressionen på projektet, tidsregistreringer, løbende risikouurderinger, beskrivelser af foreløbige mål, notere afvigelse og leve op til de godkendte procedurer og arbejdsbeskrivelser. Fra 1955 og frem til i dag er kompleksitetsgraden, målt på de bureaukratiske benspænd, fordoblet ikke mindre end 35 gange."

Løfter vi blikket ud af virksomheden og ser på velfærdssamfundet og hvad det gør ved os... Nej, jeg ønsker ikke at afskaffe velfærdssamfundet, hverken før eller efter at have læst bogen, men pludselig er der så mange steder, hvor det bliver tydeligt, hvordan politikkerne pakker os ind i regler, der gør samfundet stift og uflexibelt, og som koster os mange penge. Vidste du, at i 1956 var Danmark et af de vestlige lande, der betalte mindst i skat? Når du har læst bogen, og efterfølgende hører politikerne udtale sig om mangt og meget, vil du opdage, at ethvert problem kræver nye regler, regler der fratager fagpersonen sine frihedsgrader inden for sit fag, regler der ofte gør, at opgaven tager længere tid, og regler der kræver nyt personale til at følge op på, om vi nu overholder de nye regler. Godt vi ikke gør sådan i vores virksomheder ...

Overskriften på denne omtale kredser om temaet lighed og frihed, som udgør det fundamentale omdrejningspunkt i denne bog. Grundlæggende set rejser bogen spørgsmålet: Har vi betalt prisen for lighed med vores individuelle frihed? Den komplekse symbiose mellem disse to principper vækker en undren: Hvorfor er det, "at være lige" ikke nødvendigvis er synonymt med at være fri? Har vi betalt med vores frihed for at leve trygt? Er frihed farligt? Du må læse bogen for at få Dennis Nørmarks svar.