

# FILM

## DOWNFALL: SAGEN MOD BOEING



Two crashes of  
brand-new airplanes

**2022 | 13+ | 1 t. 30 min. | Dokumentar**

Efterforskere afslører, at Boeing tilsyneladende prioriterede profit højere end sikkerhed, hvilket kan have medført to katastrofale flystyrt i løbet af få måneder.

**Kan streames på Netflix**

Dokumentaren belyser og undersøger ulykker, hvor 2 Boeing 737 MAX styrtede og 346 mennesker mistede livet. Dokumentaren stiller skarpt på konsekvenserne, når en markedsledende position i kombination med ønsket om endnu højere indtjening kun opnås på bekostning af sikkerhed og kvalitet. Boeing har været en del af de helt store bidragsydere til den amerikanske velfærd og involveret i utallige prestigefyldte projekter og været kendetegnet ved høj innovationskraft, excellent kvalitet og nogle af verdens højeste sikkerhedsstandarder.

Filmen er primært baseret på 31 interviews og videoklip fra retssager. De spænder fra interview med de efterladte, teknikere, ingeniører, kvalitetsinspektører og Boeings øverste ledelse. Desuden er der uddrag af dokumenter, som med stor sandsynlighed viser, at sikkerhed og særligt validering og test af et nyt stykke software ikke blot nedprioriteres, men skjules bl.a. for at holde træningsomkostningerne nede. Softwaren får et internt navn, men dette kommunikeres ikke uden for Boeing netop for ikke at vise, at der er radikale ændringer i flyets styresystem. Både FAA og flyselskaberne stolede på Boeing og der blev solgt et antal fly som sprængte alle tidligere rekorder, da den nye type var markant mere brændstoeffektiv.

Flyet er en opgraderet udgave og første flystyrt finder sted d. 29. oktober 2018 efter den længste periode med den højeste sikkerhed og laveste antal ulykker i historien. Det vækker derfor opsigt, at et nyt fly fra verdens mest velrenommerede flyproducent styrter i havet kort efter take-off. Kun 19 uger senere styrter endnu et fly ned umiddelbart efter, det er lettet fra Addis Abba Bole Lufthavn. Dokumentaren belyser det skred, der sker i kulturen og værdierne efter at Boeing har købt McDonnell Douglas, og hvor man flytter ledelsen væk fra ingeniø-



DA MAN VED FUND AF DE SORTE BOKSE FRA FLYSTYRT NUMMER 2 KAN SE, AT PILOTERNE GJORDE PRÆCIS, SOM DE VAR INSTRUERET I, STARTER EN MERE OMFATTENDE UNDERSØGELSE

erne. Boeing gik fra at være drevet med et fokus på teknisk og kvalitetsmæssig excellence til at være fokuseret på at tilfredsstille aktionærernes behov.

Efter det første flystyrt finder man ret hurtigt de sorte bokse og spørgsmålene til designet og softwaren er mange. Ledelsen lægger i første omgang ansvaret over på de afdøde piloter, men da man ved fund af de sorte bokse fra flystyrt nummer 2 kan se, at piloterne gjorde præcis, som de var instrueret i, starter en mere omfattende undersøgelse og i marts 2019 bliver alle 387 fly af denne type grounded af FAA (U.S. Federal Aviation Administration).

Filmen er gennemarbejdet og har mange fakta. Formidlingen af problematikkerne er solid, nuanceret og selvom Boeings ledelse fremstilles som den kyniske skurk, er det, på trods af de hjerteskrærende og tragiske omstændigheder, interessant ud fra et kvalitets- og ledelsesmæssigt perspektiv, at se de konsekvenser det har, når systemet, ledelsen og kontroller svigter og værdi og kultur bliver ofret på kapitalismens alter. Retfærdigvis fik Boeing en bøde på ca. 2.5 milliarder dollars i 2021, men generede i samme år svimlende 76 milliarder dollars. Den øverste ledelse forlod Boeing og fik i den sammenhæng adskillige millioner med som tak for godt arbejde.

Tilbage er spørgsmålet: Er det OK, at der ofres nogle hundreder menneskeliv for det teknologiske fremskridt og for besparelse af millioner af liter flydiesel? Det sker nok hver dag i anden sammenhæng, men når et fly styrter dør mange på en gang – koncentreret. Det får spalteleads.

Se den selv, dan din mening og bliv klogere på konsekvenserne når kapitel 5.1 i ISO 9001 tilsidesættes. ●